



**MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction Générale de la
Recherche et de l'Innovation

EUROPEAN OPEN SCIENCE CLOUD (EOSC) BILAN SUR LA STRATÉGIE POLITIQUE



[Volker Beckmann](#), chargé de mission EOSC au DGRI / SSRI / A7

La stratégie politique — en quoi est-ce important ?

- Pour améliorer la recherche en France, il faut identifier les points à améliorer et influencer la prise de décision
- Les données constituent le résultat le plus important de la recherche
- Seule une partie de ces données est accessible aux fins de la poursuite des recherches
- De nombreux ensembles de données ne sont pas FAIR*
- Même si vous avez accès aux données, vous ne disposez souvent pas des services et des infrastructures nécessaires pour les traiter
- Pour être pleinement utile, l'IA a besoin de données de haute qualité et respectueuses des principes FAIR

EOSC : European Open Science Cloud

Qu'est-ce que l'EOSC ?

- **Web of FAIR* research data and services**
- Accès pour tous les chercheurs européens aux données scientifiques, e-infrastructures et services
- Relier les données / services / infrastructures existants : **fédération**
- Pensez à l'EOSC comme une **interface**
- *Free at point of use*
- L'EOSC va répondre **aux besoins des chercheurs** de services et données ouvertes, équitables et partagées.
- L'EOSC est un partenariat co-programmé : Commission européenne (DG RTD, DG-CNECT), [EOSC Steering Board](#) (c'est-à-dire les États membres et les pays associés d'Horizon Europe) et l'[EOSC Association](#) (AISBL représentant les organisations de recherche en tant qu'utilisateurs et fournisseurs de l'EOSC).

*FAIR : Findable, Accessible, Interoperable, Reusable

“What matters most is to keep the momentum, the ambition and the shared purpose that have brought us this far. So let's seize this moment. Let's act together to complete [the EOSC Federation] fast and make it the backbone of Europe's digital research and innovation ecosystem. You can count on the full support of the European Commission in this vital and transformative endeavour. Let's make it happen!”

Marc Lemaître, Director-General of the European Commission's Directorate General for Research and Innovation, octobre 2025

[Dernière vidéo promotionnelle de l'EOSC](#)

- Découvrez les origines de l'EOSC et ce qui a été accompli depuis 2016
- Définir les priorités françaises et élaborer une stratégie aux niveaux national et international
- MESRE a accordé une attention particulière à cet aspect en créant un poste principalement dédié à l'EOSC en 2020 et a créé un comité national (College EOSC-France) la même année.

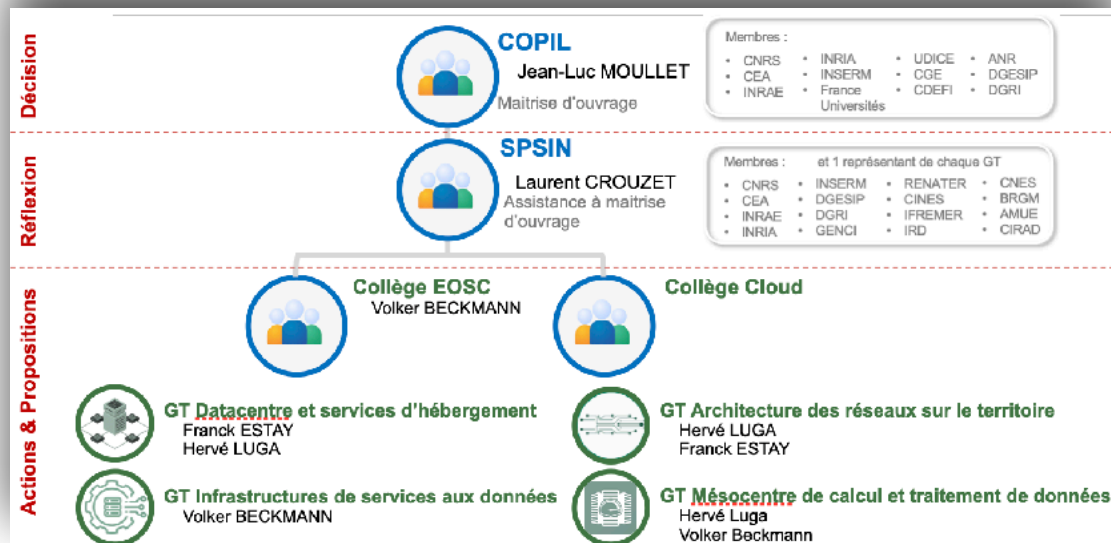
Priorités spécifiques du MESRE :

- Science ouverte ([PNSO](#), [CoSO](#), [Baromètre de la science ouverte](#), [Recherche Data Gouv](#), ...)
- Mais l'EOSC va au-delà de la science ouverte : infrastructures numériques, infrastructures de recherche, EuroHPC, etc.
- L'EOSC dans le cadre de la transition numérique en France

La stratégie politique EOSC : en France

- depuis 2016: une forte implication et un rôle de premier plan dans les projets INFRA-EOSC
- 2019 : la création d'un groupe transversal dédié à l'EOSC au sein du CNRS, impliquant l'ensemble de ses 10 instituts
- 2020 : [Première journée CNRS-EOSC](#)
- 2020 : position d'un chargé de mission EOSC @ MESRI
- 2021 : Collège EOSC-France
- 2021 : [Première journée EOSC France](#) (c'est devenu un événement annuel)
- 2022 : [Journée consacrée à l'EOSC et aux sciences des photons et des neutrons](#): une étape importante pour la direction française du futur nœud PaNOSC
- 2025 : PaNOSC et Data Terra ont été sélectionnés comme nœuds de la Fédération EOSC dans la première vague sous la coordination de la France

- EOSC : un pilier de la transition numérique en France
- coordonné par le [Collège EOSC-France](#) (depuis 02/2022) : représentants des organisations françaises* membres de l'association EOSC + ministère
- Collège EOSC-France fournit des conseils et propose des actions au Comité Pilotage Services et Infrastructures Numérique (CoPil-SIN)
- Lien fort entre les communautés et les décideurs



*Membres du Collège EOSC-France: CEA, CINES, CNRS, ESRF, France Universités, GENCI, IFREMER, ILL, INRAE, INRIA, INSERM, Observatoire Paris, RENATER, Soleil, Université de Bordeaux, Université de Montpellier, Université Paris Cité, Université Paris Nanterre, Université Paris-Saclay, Université Strasbourg, CGE, Couperin, ANR, IRD, Sorbonne Université, Udice, Université Clermont Auvergne, Université de Univ. Lorraine, Nantes Université, Université Grenoble Alpes, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, MESRE/DGRI

La stratégie politique EOSC : en France

Leçons tirées :

- Il est nécessaire d'impliquer toutes les parties prenantes concernées
- Chaque acteur avait sa propre vision de ce que devrait être l'EOSC. Il a fallu du temps pour parvenir à un consensus.
- Il est important de fournir des informations utiles pour le travail quotidien (e.g. sur HORIZON-INFRA-EOSC)
- L'argent reste la meilleure motivation

La stratégie politique en Europe

Open science is at the centre of European research policy. Policies, initiatives and structures are developed and implemented to open up European science and research to make them more efficient and productive, seamless, transparent and robust as well as responsive to societal needs and expectations.

[OS page of EC Research and Innovation](#)



La stratégie politique en Europe : ERA

- 2000: [European Research Area](#) (ERA), projet de l'Union européenne visant à créer un marché unique et sans frontières pour la recherche, l'innovation et la technologie, avec une libre circulation des chercheurs, des connaissances scientifiques et de l'innovation.
- 2009: ERA en tant qu'objectif visé à l'[Article 179](#) du [Treaty on the Functioning of the EU](#)
- 2020: [Pact for Research and Innovation in Europe](#), nouveau [ERA governance framework](#), aux côtés du premier *ERA Policy Agenda 2022–2024*



La stratégie politique en Europe : ERA 2025-2027

11 long-term structural ERA policies and 8 ERA actions (3 years) and 4 key priorities (3 years)

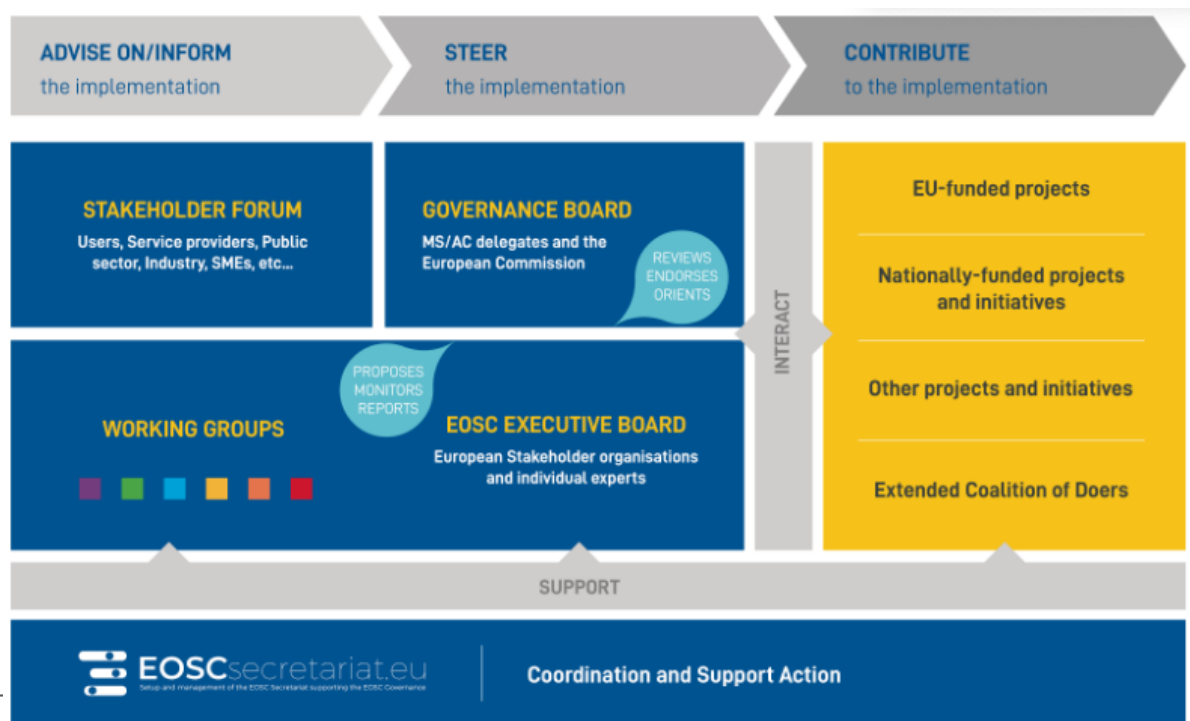
ERA Structural Policies:

- **Enabling open science via sharing and re-use of data, including through the European Open Science Cloud (EOSC)**
- Strengthening sustainability, accessibility and resilience of research infrastructures in the ERA
- Strengthening gender equality and inclusiveness in the ERA, notably with an intersectional approach
- Making research careers more attractive and sustainable, and support mobility
- Reforming research assessment
- Upscaling knowledge valorisation capacities and activities
- Implementing the Global Approach to R&I
- Making the strategic energy technology (SET) plan a key thematic component of the ERA
- Improving the articulation between R&I and higher education within the ERA and unleashing the full potential of European R&I ecosystems
- Enhancing trust in science through citizen participation, engagement and science communication
- Improve EU access to excellence.

see [ERA Policy Agenda 2025-2027](#)

La stratégie politique EOSC : en Europe

- depuis 2016: une forte implication et un rôle de premier plan dans les projets INFRA-EOSC
- 2019-2020 : EOSC Governance Board & EOSC Executive Board



La stratégie politique EOSC : en Europe

- depuis 2016: une forte implication et un rôle de premier plan dans les projets INFRA-EOSC
- 2019-2020 : [EOSC Governance Board](#) & [EOSC Executive Board](#) (avec [Jean François Abramatic](#), Inria)

9 groupes de travail (dont les membres sont désignés par les ministères chargés de la recherche) :

- 1) Landscape Working Group chaired by Jan Hrušák and John Womersley
- 2) Sustainability Working Group chaired by Rupert Lück and Stefan Kuster (replaced in
- 3) September 2019 by Lidia Borell-Damián)
- 4) Rules of Participation Working Group chaired by Juan Bicarregui
- 5) Architecture Working Group chaired by Jean François Abramatic
- 6) FAIR Working Group chaired by Sarah Jones
- 7) Skills and Training Working Group chaired by Natalia Manola
- 8) International Task Force chaired by Cathrin Stöver
- 9) Communications Task Force chaired by Ron Dekker

Ciblé : un an de travail, un rapport final par groupe, un [rapport global rédigé par l'EOSC Executive Board](#)

La stratégie politique EOSC : en Europe

- depuis 2016: une forte implication et un rôle de premier plan dans les projets INFRA-EOSC
- 2019-2020 : [EOSC Governance Board](#) & [EOSC Executive Board](#) (avec [Jean François Abramatic](#), Inria)
- 2020 : Conformément aux recommandations d'EOSC Executive Board, l'EOSC Association est créée
- 2021 : début de Horizon Europe (FP9) avec 500 M€ dans HORIZON-INFRA-EOSC
- 2021 : création d'EOSC Steering Board avec 2 sous-groupes (Monitoring et Policy), première assemblée générale de l'Association EOSC (élection de Karel Luyben à la présidence et de Suzanne Dumouchel [CNRS] comme une des directrice)
- 2022 : L'EOSC Steering Board m'a élu président parmi les États membres (j'ai donc également participé à des réunions de l'ERA, à des réunions tripartites nationales, à des réunions à huis clos, etc.)
- depuis 2022 : Symposium annuel de l'EOSC, assemblée générale annuelle de l'EOSC-A en présentiel
- 2023 : la création du groupe de travail ESFRI-EOSC, composé de seulement six membres (CE, EOSC-SB, ESFRI) et de plusieurs observateurs (j'assume la présidence de ce groupe depuis lors). Un outil puissant pour influencer, par exemple, le programme INFRA-EOSC.

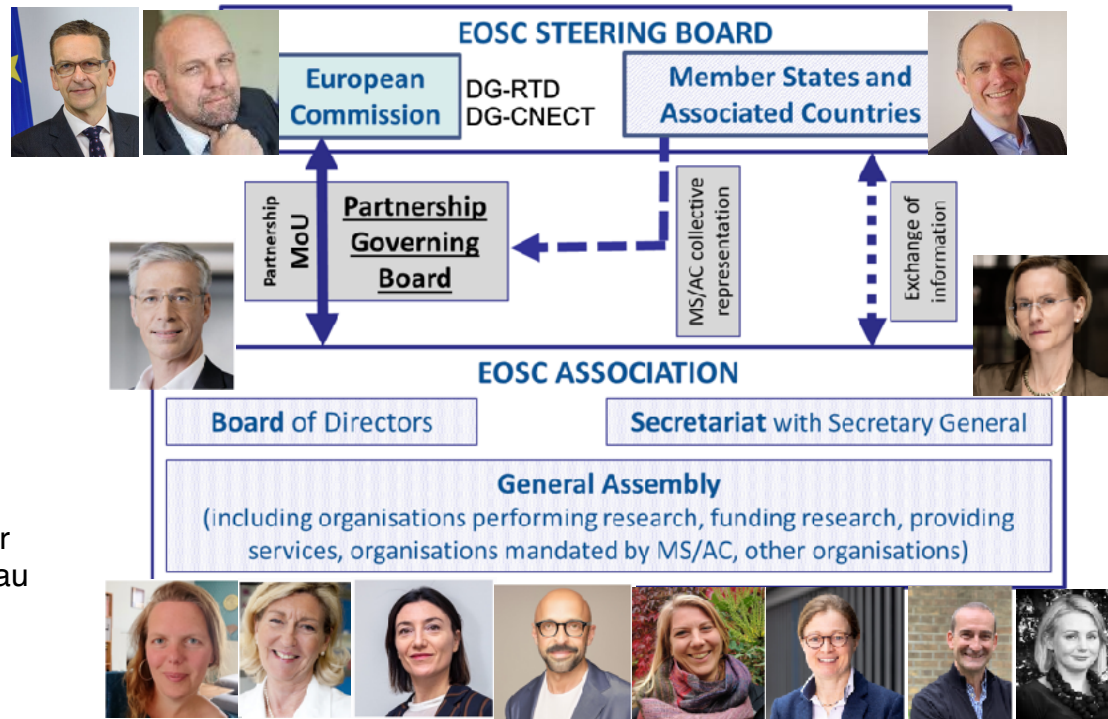
EOSC est un partenariat



- Un des 12 partenariats coprogrammés cadre *Horizon Europe*
- 3 partenaires: Commission Européenne, Etats membres, EOSC Association

Les partenaires s'engagent :

- Commission Européenne : ~490 M€ dans [Horizon Europe](#) (2021-2027) pour l'EOSC
- [EOSC Association](#) : fournit les services de l'EOSC (contributions *in-kind*), à un niveau \geq de la contribution financière de la CE.
- États membres : soutenir l'EOSC par le développement de politiques*, le financement d'infrastructures et d'organisations pertinentes pour l'EOSC, l'aide à la coordination de l'EOSC au niveau national et européen.



* par ex. : [Plan national pour la science ouverte 2021 - 2024 : vers une généralisation de la science ouverte en France](#)

La stratégie politique EOSC : en Europe

- 2023 : Première proposition de l'EOSC-SB sur ce à quoi pourrait ressembler l'EOSC après 2027. Cette proposition a été rédigée par Michel Schouppe (CE), Peter Sterle (SI) et moi-même
- 2024 : Décision de créer la Fédération EOSC
- 2025 : Première vague de nœuds
- 2026 : Recommandations EOSC-SB concernant la mise en œuvre de l'EOSC dans le cadre du FP10 (rédigées par Aneta Pazik-Aybar [PL], la Commission européenne et moi-même)

La stratégie politique EOSC : en Europe

Leçons tirées :

- Pour exercer une influence à l'échelle européenne, il faut être présent au sein de plusieurs instances.
- Les décisions prises au niveau de l'UE reposent sur le consensus. Soyez prêt à faire des compromis.
- Une forte influence au niveau de l'Union européenne ne se traduit pas nécessairement par une forte influence au niveau national

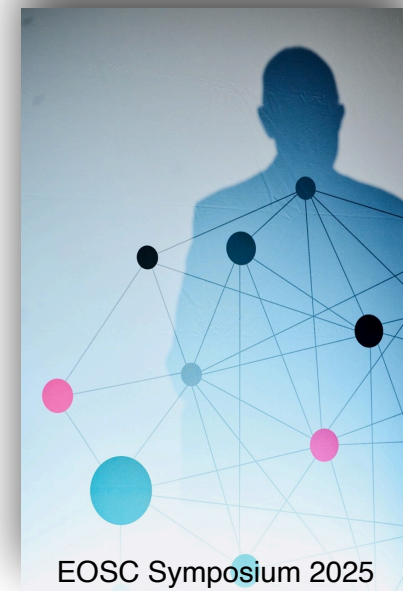
La stratégie : comment influencer

Leçons tirées :

- soyez prêt à faire des compromis
- définissez des objectifs clairs et communiquez-les
- Il est important de participer à un éventail plus large de groupes, couvrant également des thèmes connexes
- Proposez-vous pour être rapporteur des rapports, des prises de position et des propositions si vous souhaitez influencer fortement l'orientation générale des discussions et des négociations

Bilan sur la stratégie politique

- Nécessité : une vision claire, l'implication des parties prenantes
- Avantages : des structures claires, un budget d'accompagnement
- Influence : capacité à faire des compromis, engagement



Annexe

Calendrier EOSC 2026

Date	Événement
10/03	Opening HORIZON-INFRA-2026-01 calls
17/03	Lancement de l'appel à candidatures pour le MRSEI 2026
28-29/05	EOSC Association Assemblée Générale (Bruxelles)
16/06	Deadline HORIZON-INFRA-2026-01 calls
01/07	Journée CoSIN (Paris)
05-07/10	JCAD 2026 (Nantes)
14-16/10	EOSC Symposium 2026 (Florence, Italie)
07-08/12	EOSC Steering Board and European Tripartite Meeting (Dublin)